RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO- FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W LUBAWCE ZA 2025 ROK

Podstawa prawna: Art. 53 a Ustawy o działalności leczniczej z dnia 15 kwietnia 2011r. (Dz. U. z 2026 r. poz. 156)

I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.

Nazwa firmy: Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Lubawce

Adres siedziby: ul. Kościuszki 19, 58-420 Lubawka

NIP: 614-14-73-962, Regon 230433519-00026

Adres poczty elektronicznej: ksiegowosc@spzoz.org.pl

Adres e-doręczeń: AE:PL-10053-11246-EESBS-22

posiada wpis do:

- rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą prowadzonego przez Wojewodę Dolnośląskiego – Nr księgi rejestrowej 000000001761;
- Krajowego Rejestru Sądowego nr 0000064573.

Działa na podstawie:

- Statutu SPZOZ Lubawka uchwalonego przez Radę Miejską w Lubawce, przyjętego Uchwałą nr VI/156/12 z dnia 28.06.2012r.
- Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2026r. poz. 156),
- innych przepisów dotyczących publicznych zakładów medycznych.

Organem tworzącym jest Gmina Lubawka, która wykonuje zadania wobec Zakładu poprzez swoje organy wykonawcze. Organem doradczym jest Rada Społeczna.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej prowadzi działalność leczniczą na terenie miasta i gminy Lubawka świadcząc swoje usługi w przychodni w Lubawce oraz w dwóch wiejskich ośrodkach zdrowia w Chełmsku Śląskim i w Miszkowicach, jak również w miejscu przebywania osoby potrzebującej takich świadczeń, między innymi wizyty domowe.

Działalność prowadzona jest głównie w ramach umów podpisanych z Narodowym Funduszem Zdrowia:

- Podstawowa Opieka Zdrowotna (POZ): lekarz, pielęgniarka, pielęgniarka środowiskowa, położna oraz pielęgniarka szkolna,
- Specjalistyczna Opieka Zdrowotna (AOS) – lekarz ginekolog,

W podstawowej opiece zdrowotnej świadczenia udzielane są pacjentom na podstawie złożonych deklaracji. Każdy pacjent dokonuje wyboru lekarza, pielęgniarki i położnej poprzez złożenie deklaracji.

Ilość zadeklarowanych pacjentów w naszych ośrodkach w ramach POZ w 2025 roku przedstawia poniższa tabela nr 1:

Tabela 1
Ilość zadeklarowanych pacjentów w ramach POZ w 2025 roku

Rodzaj świadczenia	Stan na początek roku 2025	Stan na koniec roku 2025
Lekarz POZ	7 174	7 143
Pielęgniarka POZ	7 477	7 361
Położna POZ	4 170	4 139
Pielęgniarka szkolna	749	689

Jak obrazuje powyższa tabela, ilość deklaracji a tym samym pacjentów objętych opieką zdrowotną w ciągu roku 2025 nieznacznie się zmniejszyła, ma to związek z ujemnym przyrostem naturalnym.

W ramach POZ wykonujemy badania laboratoryjne, USG, badania obrazowo-radiologiczne, bilans zdrowia osoby dorosłej oraz udzielamy odpłatnych porad lekarskich dla nieubezpieczonych pacjentów.

W ramach Specjalistycznej Opieki Zdrowotnej - AOS prowadzona jest poradnia ginekologiczno-położnicza, w której pracuje dwóch lekarzy specjalistów. Z poradni tej mogą korzystać pacjentki spoza listy aktywnej POZ.

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok.

Ocena sytuacji ekonomicznej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Do analizy wskaźnikowej użyto wskaźników ekonomiczno– finansowych, określonych przez *Ministra Zdrowia w Rozporządzeniu z dni 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno – finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy.* Rozporządzenie określa sposób liczenia wskaźników oraz przypisuje im punktowe oceny, co ma zagwarantować przejrzystość i jednolitość analizy oraz zapewnić porównywalność tych wskaźników.

Pierwsza grupa wskaźników, **wskaźniki zyskowności** określają zdolność podmiotu do generowania zysku, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatnie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określana efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty podmiotu.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

Wskaźniki zyskowności w SP ZOZ Lubawka w roku 2025 osiągnęły dodatnie wartości, podmiot w badanym okresie odnotował zysk. Wskaźniki zyskowności netto i zyskowności aktywów mają wartość w granicach od 2,64% : 3,99% i otrzymują oceny po 4 pkt natomiast wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej wynosi 2,5% i uzyskuje 3 pkt. Maksymalnie wskaźniki zyskowności mogą uzyskać 15 pkt a uzyskano łącznie 10 pkt.

Kolejna grupa wskaźników, wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych. W badanym okresie wskaźnik ten uzyskał wartość wskaźnika 5,25 i uzyskał ocenę 10 na 13 możliwych.

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Wskaźnik szybkiej płynności za rok 2025 osiągnął wartości 5,23 i ocenę 10 co oznacza, że badany podmiot posiada zdolność do terminowego regulowania swoich zobowiązań.

Wskaźniki efektywności umożliwiają pomiar aktywności gospodarczej przedsiębiorstwa w zakresie posiadanych zasobów materialnych i kapitału intelektualnego. Minister Zdrowia przedstawia w tej sferze dwa wskaźniki.

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik rotacji należności w SP ZOZ w Lubawce wyniósł za 2025 rok niecałe 31 dni, co oznacza, że podmiot nie ma trudności ze ściągalnością swoich należności. Ocena 3 punkty najwyższe oceny, podobnie jak za ubiegłe lata.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do opłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

SPZOZ Lubawka nie ma trudności z regulowaniem swoich zobowiązań krótkoterminowych, średni okres jaki potrzebny jest podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań wynosi 14,74 dni, co daje ocenę 7 punktów i max ocena 7pkt.

Wskaźniki zadłużenia pomagają w ustaleniu bezpiecznych granic przy korzystaniu z kapitału obcego w finansowaniu przedsięwzięć w podmiocie gospodarczym. Dzięki zadłużeniu, firmy niekiedy mogą zdynamizować swoją działalność i osiągać wyższe zyski.

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Bardzo niskie wartości wskaźnika zadłużenia oraz wypłacalności informują o bardzo niskim poziomie posiadanego zadłużenia oraz o dobrej zdolności podmiotu do jego obsługi. Bardzo niewielka ilość funduszy obcych przypada na fundusze własne. SPZOZ w Lubawce, w bardzo nikłym stopniu korzysta z finansowania zewnętrznego. Wskaźnik zadłużenia aktywów jest na tyle niższy od zalecanych, że podmiot ma pewien bufor bezpieczeństwa, który oznacza, że nawet zaciągnięcie kredytu (korzystanie z obcych źródeł finansowania) nie zachwieje wypłacalności podmiotu. SP ZOZ w Lubawce na koniec 2025 roku osiągnął wskaźnik

zadłużenia aktywów na poziomie 6,20 %, tym samym zostaje oceniony na 10 punktów. Wskaźnik wypłacalności to 0,09 % i również 10 punktów, podobnie jak w latach ubiegłych najwyższe oceny możliwe do osiągniecia w tym zakresie.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 61 punktów, co stanowi 87,1 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki.

Zbiorcze zestawienie wartości wyżej opisanych wskaźników wraz z ocenami punktowymi przedstawia poniższa tabela nr 2:

Tabela2
Podsumowujące wyniki oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej SP ZOZ w Lubawce za 2025 rok

WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO - FINANSOWEJ				
GRUPA	**WSKAŹNIKI**	**WARTOŚĆ WSKAŹNIKA**	**OCENA**	**Max ocena do uzyskania**
WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	1) WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI NETTO (%)	2,64	4	5
	2) WSKAŻNIK ZYSKOWNOŚCI DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (%)	2,5	3	5
	3) WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI AKTYWÓW (%)	3,99	4	5
		1. RAZEM:	**11**	**15**
WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	1) WSKAŹNIK BIEŻĄCEJ PŁYNNOŚCI	5,25	10	12
	2) WSKAŹNIK SZYBKIEJ PŁYNNOŚCI	5,23	10	13
		2. RAZEM:	**20**	**25**
WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	1) WSKAŹNIK ROTACJI NALEŻNOŚCI (W DNIACH)	30,9	3	3
	2) WSKAŹNIK ROTACJI ZOBOWIĄZAŃ (W DNIACH)	14,7	7	7
		3. RAZEM:	**10**	**10**
WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	1) WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA AKTYWÓW (%)	6,2	10	10
	2) WSKAŹNIK WYPŁACALNOŚCI	0,09	10	10
		4. RAZEM:	**20**	**20**
ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW			**61**	**70**

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

Prognozę rachunku zysków i start oraz bilansu Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej na lata 2026r. – 2028r. sporządzono przy założeniu, że nie wystąpią żadne radykalne zmiany, które miałyby wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową podmiotu.

Na potrzeby prognozy przyjęto wzrost przychodów i kosztów na podstawie analiz historycznych i głównie na podstawie planu finansowego na rok 2026, który w trakcie roku może być modyfikowany.

W prognozowanym okresie założono wzrost przychodów i kosztów : w roku 2026 -3,5%, w 2027 przyjęto- 2,5 % oraz w 2028r. -5 %.

Zysk netto za 2025 rok wyniósł 136,9 tys. zł, za 2026 rok wynik finansowy powinien wynieść około 72 tys. zł. Na podobnym poziomie prawdopodobnie będzie się kształtował wynik finansowy w latach 2027-2028. W planie jest termomodernizacja budynku Przychodni w Lubawce.

Analizując aktywa bilansu na przełomie prognozowanych lat, można zauważyć, że udział aktywów własnych w ogólnej sumie bilansowej utrzymują się na podobnym poziomie i będzie oscylować w granicach 60 – 70%. Wśród aktywów trwałych będą dominować rzeczowe aktywa trwałe.

W aktywach obrotowych również zbliżony udział będą miały należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług od pozostałych jednostek w okresie spłaty do 12 miesięcy oraz inwestycje krótkoterminowe w postaci środków pieniężnych na rachunkach bankowych. Struktura udziałowa aktywów obrotowych powinna utrzymać się na bardzo zbliżonym poziomie podczas całego prognozowanego okresu.

Analizując strukturę pasywów, znaczący udział w finansowaniu majątku mają kapitały własne. Pozostałe pozycje pasywów również powinny charakteryzować się zbliżoną dynamiką i udziałem w ogólnej sumie bilansowej na przełomie analizowanego okresu.

Poniższa tabela 3 przedstawia wyniki analizy wskaźnikowej sytuacji ekonomiczno – finansowej SP ZOZ w Lubawce w latach 2026 – 2028.

Tabela 3

Analiza wskaźnikowa sytuacji ekonomiczno – finansowej SP ZOZ w Lubawce w latach 2026 - 2028

Rodzaj wskaźnika	Lata					
wskaźniki zyskowności	**2026**		**2027**		**2028**	
	Wskaźnik	**Ilość punktów**	**Wskaźnik**	**Ilość punktów**	**Wskaźnik**	**Ilość punktów**
wskaźnik zyskowności netto %	1,32	3	0,34	3	0,27	3
wskaźnik zyskowności dział. Operacyjnej %	1,2	3	0,34	3	0,27	3
wskaźnik zyskowności aktywów %	1,98	3	0,5	3	0,7	3
Razem		**9**		**9**		**9**
wskaźniki płynności	**2026**		**2027**		**2028**	
	Wskaźnik	**Ilość punktów**	**Wskaźnik**	**Ilość punktów**	**Wskaźnik**	**Ilość punktów**
wskaźnik bieżącej płynności	4,31	10	3,35	10	3,36	10
wskaźnik szybkiej płynności	4,28	10	3,31	10	3,16	10
Razem		**20**		**20**		**20**
wskaźniki efektywności	**2026**		**2027**		**2028**	
	Wskaźnik	**Ilość punktów**	**Wskaźnik**	**Ilość punktów**	**Wskaźnik**	**Ilość punktów**
wskaźnik rotacji należności w dniach	30	3	31	3	29	3
wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach	14	7	17	7	16	7
		10		**10**		**10**
wskaźniki zadłużenia	**2026**		**2027**		**2028**	
	Wskaźnik	**Ilość punktów**	**Wskaźnik**	**Ilość punktów**	**Wskaźnik**	**Ilość punktów**
wskaźnik zadłużenia aktywów %	5,9	10	5,4	10	5,5	10
wskaźnik wypłacalności	0,08	10	00,8	10	0,09	10
Razem		**20**		**20**		**20**
Suma uzyskanych punktów w danym roku	**59**		**59**		**59**	

Pierwsza grupa wskaźników zyskowności w całym planowanym okresie 2026-2028r. powinna osiągnąć minimalne dodatnie wartości, na możliwe 5pkt powinniśmy uzyskać po 3pkt.

Wskaźniki płynności informują o tym, że podmiot nie ma i nie będzie miał problemu z płynnością finansową. Terminowo zamierza regulować swoje zobowiązania. Wskaźniki płynności w analizowanym okresie utrzymują się na zbliżonym poziomie osiągając w prognozowanych latach dobre oceny po 10 punktów.

Również wskaźniki efektywności są na bardzo dobrym poziomie. W analizowanym okresie podmiot będzie ściągał swoje należności średnio do 30 dni, co jest bardzo dobrym wynikiem, stąd

najlepsza ocena punktowa 3. Podobnie jest ze wskaźnikiem rotacji zobowiązań, SP ZOZ w Lubawce będzie regulować swoje zobowiązania średnio w granicach 16 dni, co również jest bardzo dobrym wynikiem, stąd najwyższa ocena punktowa 7 we wszystkich prognozowanych latach.

W całym badanym okresie podmiot zamierza osiągać bardzo niskie wartości wskaźników zadłużenia oraz wypłacalności. Informuje to o bardzo niskim poziomie posiadanego zadłużenia oraz o dobrej zdolności podmiotu do jego obsługi. Bardzo niewielka ilość funduszy obcych przypada na fundusze własne. Podmiot w bardzo nikłym stopniu zamierza korzystać z finansowania zewnętrznego. SP ZOZ w Lubawce na koniec 2025 roku osiągnął wskaźnik zadłużenia aktywów na poziomie 6,2 %, w latach 2026-2028 średnio około 5,%, zostaje oceniony na 10 punktów w każdym analizowanym roku. Wskaźniki wypłacalności kształtują się w granicach do 0,09 co również daje najwyższą ocenę punktową 10, w każdym analizowanym okresie.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie prognozowanych danych na lata 2026-2028 uzyskano po 59 punktów co stanowi do 84 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania. W kolejnych latach podobnie jak w 2025 roku powinna się utrzymać stabilizacja ekonomiczno-finansowa podmiotu.

IV. Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową SP ZOZ w Lubawce.

Istotny wpływ na wynik finansowy SPZOZ w Lubawce za rok 2025 oraz na lata 2026-2028 mają czynniki z którymi boryka się cała służba zdrowia oraz decyzje lokalne:

- presja społeczna na utrzymanie trzech ośrodków zdrowia, generujących wysokie koszty i wymagające dużych nakładów finansowych.
- bardzo wysokie koszty funkcjonowania w stosunku do przychodów, w ramach których największą pozycję stanowią wynagrodzenia wraz z pochodnymi (wzrost płacy minimalnej oraz minimalne wynagrodzenia dla personelu medycznego) bez wskazania źródeł finansowania ,
- utrzymujący się niedobór kadry zarówno lekarskiej jak i pielęgniarskiej, który powoduje presję płacową wywieraną na Zakład,
- niska wycena procedur medycznych, zaniżanie wartości wykonania usług,
- brak istotnej waloryzacji przez NFZ ceny za pacjenta, rentowność procedur od kilku lat zmienia się w niewielkim stopniu lub pozostaje praktycznie niezmienna,

Podsumowanie.

Jak wskazuje praktyka i analiza raportów o sytuacji ekonomiczno-finansowej, sytuację zakładu determinują czynniki w dużej mierze niezależne od zarządzających tymi jednostkami. W większości raportów wskazuje się na brak przede wszystkim stabilnych rozwiązań w zakresie wysokości wynagrodzeń pracowników medycznych. Zagrożeniem dla Zakładu jest podwyższenie minimalnego wynagrodzenia pracowników medycznych oraz niemedycznych. Oprócz w/w czynników mających wpływ na wyniki finansowe wszystkich podmiotów leczniczych, dodatkowym czynnikiem, który ma wpływ na sytuację ekonomiczną SPZOZ Lubawka jest fakt, że Zakład udziela świadczeń w trzech ośrodkach.

Od dwóch lat przygotowujemy się do przeprowadzenia termomodernizacji budynku przychodni w Lubawce. Ponieśliśmy koszty audytu energetycznego i dokumentacji technicznej, które już musimy aktualizować. Kosztorys przewyższa środki pieniężne, które mamy zabezpieczone na ten cel, nie ma naboru na pozyskanie środków z zewnątrz na dofinansowanie tego zadania, dlatego zamierzamy przeprowadzić remont z własnych środków i wykonywać to zadanie etapami.
Remont przychodni w Lubawce jest priorytetem w głównej mierze ze względu na stan techniczny budynku a nie tylko ze względu na walory estetyczne. Niestety o ile na koszty działalności bieżącej mamy wystarczające środki finansowe to jednak remontów i inwestycji w trzech ośrodkach zdrowia nie jesteśmy w stanie zabezpieczyć w należytym stopniu.

Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków NFZ jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo oraz sukcesywne podnoszenie jakości świadczeń zdrowotnych

Plany na podstawie których sporządzono analizę dostosowano do aktualnej sytuacji ekonomicznej w kraju oraz rzeczywistych możliwości jednostki będą na bieżąco korygowane.

Lubawka 28.04.2026r.

Sporządził:
Teresa Sutor

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez Teresa Sutor
Data: 2026.05.28 11:45:37 CEST

zatwierdził:
Jolanta Dyszewska -Kowalczyk

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez Jolanta Dyszewska-Kowalczyk
Data: 2026.05.28 11:45:04 CEST

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT			
Wariant porównawczy			
za okres od 01.01.2025r. do 31.12.2025r.			
Lp.	Wyszczególnienie	za okres	
		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
1	2	3	4
A.	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:**	**5 122 099,04**	**4 589 492,79**
	- od jednostek powiązanych		
I.	**Przychody netto ze sprzedaży produktów**	**5 114 360,69**	**4 587 055,57**
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodania, zmniejszenie - wartość ujemna)	7 738,35	2 437,22
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV.	**Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów**	**0,00**	**0,00**
B.	**Koszt działalności operacyjnej**	**5 052 841,33**	**4 599 660,00**
I.	Amortyzacja	226441,55	147 443,74
II.	Zużycie materiałów i energii	227000,63	236 888,60
III.	Usługi obce	1346877,29	1 321 868,36
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	20464,39	19 347,89
	- podatek akcyzowy	0	0,00
V.	Wynagrodzenia	2662529,77	2 404 238,34
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	546552,68	456 151,73
	- emerytalne	241821,72	217 537,87
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	22975,02	13 721,34
VIII.	**Wartość sprzedanych towarów i materiałów**	**0,00**	**0,00**
C.	**Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)**	**69 257,71**	**-10 167,21**
D.	**Pozostałe przychody operacyjne**	**60 165,08**	**30 254,54**
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowanych aktywów trwałych	100,00	2 250,00
II.	Dotacje	28749,49	27 990,36
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	31315,59	14,18
E.	**Pozostałe koszty operacyjne**	**1,84**	**1,91**
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	1,84	1,91
F.	**Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+ D - E)**	**129 420,95**	**20 085,42**
G.	**Przychody finansowe**	**7 736,20**	**5 323,98**

I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	7 736,20	5 323,98
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00
H.	**Koszty finansowe**	**232,25**	**16,00**
I.	Odsetki, w tym:	232,25	16,00
	- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV.	Inne	0,00	0,00
I.	**Zysk (strata) brutto (F + G - H)**	**136 924,90**	**25 393,40**
J.	**Podatek dochodowy**	**0,00**	
K.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększania straty)**	**0,00**	**0,00**
L.	**Zysk (strata) netto (I - J - K)**	**136 924,90**	**25 393,40**

…… ……..

Podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych

Podpis kierownika jednostki

Lubawka, 28.02.2026

BILANS JEDNOSTEK
z wyłączeniem banków i ubezpieczycieli

na dzień 31 grudnia 2025 r.

Lp.	AKTYWA	Stan na		Lp.	PASYWA	Stan na	
		2025-12-31	2024-12-31			2025-12-31	2024-12-31
1	2	3	4	1	2	3	4
A.	**Aktywa trwałe**	**2 327 601,87**	**2 475 403,21**	**A.**	**Kapitał (fundusz) własny**	**2 350 891,76**	**2 213 966,86**
I.	**Wartości niematerialne i prawne**	**0,00**	**0,00**	**I.**	**Kapitał (fundusz) podstawowy**	**2 510 963,59**	**2 510 963,59**
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00	**II.**	**Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:**	**0,00**	**0,00**
2.	Wartość firmy	0,00	0,00	-	nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	**III.**	**Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny ,w tym:**	**0,00**	**0,00**
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	-	z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
II.	**Rzeczowe aktywa trwałe**	**2 327 601,87**	**2 475 403,21**	**IV.**	**Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:**	**0,00**	**0,00**
1.	**Środki trwałe**	**2 327 601,87**	**2 432 107,21**	-	tworzone zgodne z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00	-	na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
b)	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	2 135 695,24	2 236 193,00	**V.**	**Zysk (strata) z lat ubiegłych**	**-296 996,73**	**(322 390,13)**
c)	urządzenia techniczne i maszyny	58 106,63	15 697,21	**VI.**	**Zysk (strata) netto**	**136 924,90**	**25 393,40**
d)	środki transportu	0,00	0,00	VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
e)	inne środki trwałe	133 800,00	180 217,00				
2.	**Środki trwałe w budowie**	**0,00**	**43 296,00**				
3.	**Zaliczki na środki trwałe w budowie**	0,00	0,00				
III.	**Należności długoterminowe**	**0,00**	**0,00**				
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00				
2.	Od pozost. jedn., w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00				
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00				
IV.	**Inwestycje długoterminowe**	**0,00**	**0,00**				
1.	**Nieruchomości**	0,00	0,00				
2.	**Wartości niematerialne i prawne**	0,00	0,00				
3.	**Długoterminowe aktywa finansowe**	**0,00**	**0,00**				
a)	**w jednostkach powiązanych**	**0,00**	**0,00**				
–	udziały lub akcje	0,00	0,00				
–	inne papiery wartościowe	0,00	0,00				
–	udzielone pożyczki	0,00	0,00				
–	inne długoterm. aktywa finansowe	0,00	0,00				
b)	**w pozost.jedn., w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale**	**0,00**	**0,00**				
–	udziały lub akcje	0,00	0,00				
–	inne papiery wartościowe	0,00	0,00				

–	udzielone pożyczki	0,00	0,00				
–	inne długoterm.aktywa finansowe	0,00	0,00				
c)	**w pozostałych jednostkach**	**0,00**	**0,00**				
–	udziały lub akcje	0,00	0,00				
–	inne papiery wartościowe	0,00	0,00				
–	udzielone pożyczki	0,00	0,00				
–	inne długoterm.aktywa finansowe	0,00	0,00				
4.	**Inne inwestycje długoterminowe**	0,00	0,00				
V.	**Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**0,00**	**0,00**				
1.	Aktywa z tyt.odrocz. podatku dochod.	0,00	0,00				
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00				
B.	**Aktywa obrotowe**	**1 164 967,13**	**889 307,30**	**B.**	**Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania**	**1 141 677,24**	**1 150 743,65**
I.	**Zapasy**	**5 175,85**	**6 642,61**	**I.**	**Rezerwy na zobowiązania**	**0,00**	**0,00**
1.	Materiały	5 175,85	6 642,61	1.	Rezerwa z tyt.odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00	–	długoterminowa	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00	–	krótkoterminowa	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy	0,00	0,00	3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
II.	**Należności krótkoterminowe**	**444 332,44**	**422 496,94**	–	długoterminowe	0,00	0,00
1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	–	krótkoterminowe	0,00	0,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	**II.**	**Zobowiązania długoterminowe**	**0,00**	**0,00**
–	do 12 miesięcy	0,00	0,00	1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
–	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jed. posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
b)	inne	0,00	0,00	**3.**	**Wobec pozostałych jednostek**	**0,00**	**0,00**
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	a)	kredyty i pożyczki	0,00	0,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
–	do 12 miesięcy	0,00	0,00	c)	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
–	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	d)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
b)	inne	0,00	0,00	e)	inne	0,00	0,00
3.	**Należności od pozostałych jednostek**	**444 332,44**	**422 496,94**	**III.**	**Zobowiązania krótkoterminowe**	**216 395,70**	**196 712,62**
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	441 832,44	415 316,94	**1.**	**Zobowiązania wobec jednostek powiązanych**	**0,00**	**0,00**
–	do 12 miesięcy	441 832,44	415 316,94	a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
–	powyżej 12 miesięcy		0,00	–	do 12 miesięcy	0,00	0,00
b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00	–	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
c)	inne	2 500,00	7 180,00	b)	inne	0,00	0,00

d)	dochodzone na drodze sądowej		0,00	**2.**	**Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale**	**0,00**	**0,00**
III.	**Inwestycje krótkoterminowe**	**687 290,61**	**439 737,87**	a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	687 290,61	439 737,87	–	do 12 miesięcy	0,00	0,00
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	–	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
–	udziały lub akcje	0,00	0,00	b)	inne	0,00	0,00
–	inne papiery wartościowe	0,00	0,00	**3.**	**Zobowiązania wobec pozostałych jednostek**	**201 239,82**	**181 910,28**
–	udzielone pożyczki	0,00	0,00	a)	kredyty i pożyczki	0,00	0,00
–	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	c)	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
–	udziały lub akcje	0,00	0,00	d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	44 586,82	58 421,98
–	inne papiery wartościowe	0,00	0,00	–	do 12 miesięcy	44 586,82	58 421,98
–	udzielone pożyczki	0,00	0,00	–	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
–	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	e)	zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00
c)	**środki pieniężne i inne aktywa p.**	**687 290,61**	**439 737,87**	f)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
–	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	687 131,61	438 900,87	g)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	151 698,98	118 534,28
–	inne środki pieniężne	159,00	837,00	h)	z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00
–	inne aktywa pieniężne	0,00	0,00	i)	inne	4 954,02	4 954,02
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	**4.**	**Fundusze specjalne**	**15 155,88**	**14 802,34**
IV.	**Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**28 168,23**	**20 429,88**	**IV.**	**Rozliczenia międzyokresowe**	**925 281,54**	**954 031,03**
C.	**Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy**	**0,00**	**0,00**	1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
D.	**Udziały (akcje) własne**	**0,00**	**0,00**	2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	925 281,54	954 031,03
				–	długoterminowe	925 281,54	954 031,03
				–	krótkoterminowe	0,00	0,00
AKTYWA RAZEM		**3 492 569,00**	**3 364 710,51**	**PASYWA RAZEM**		**3 492 569,00**	**3 364 710,51**

……

Podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych

……..

Podpis kierownika jednostki

Lubawka, 28.02.2026